

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ
проректор

_____ П. А. Машаров
«17» апреля 2025 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«УПРАВЛЕНИЕ МАЛЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ»

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль) образовательной программы	Менеджмент
Квалификация	Бакалавр
Форма обучения	Очная, очно-заочная

Рабочая программа может быть адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2025

Рабочая программа дисциплины **«Управление малыми предприятиями»** для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (Профиль: Менеджмент), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 года № 970 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2025 года.

Разработчик:

доцент кафедры менеджмента

канд. экон. наук, доц.

Е. В. Комарницкая

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры менеджмента

Протокол от 14.04.2025 г. № 9а

Заведующий кафедрой

А. В. Половян

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета

16.04.2025 г.

Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета

Протокол от 16.04.2025 г. № 8

Председатель

Е. Н. Стрелина

Руководитель основной образовательной
программы:

д-р экон. наук, доц.

14.04.2025 г.

Т. В. Ибрагимхалилова

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной: «Документационное оформление управленческой деятельности», «Теория организаций и организационное поведение», «Управление конкурентоспособностью», «Основы бизнеса».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как последующие: «Инвестирование», «Корпоративная социальная ответственность», «Оценка стоимости бизнеса», «Интеллектуальная собственность», выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.03.02 Менеджмент (Профиль: Менеджмент)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.5.2 «Управление малыми предприятиями»
Часть образовательной программы	Дисциплина по выбору
Количество зачетных единиц / всего часов	3,5 / 126

В случае предъявления от обучающегося или его родителя (законного представителя) заявления на обучение по адаптированной образовательной программе высшего образования, подкрепленного заключением психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК) или медико-социальной экспертизы (МСЭ) с рекомендациями создания индивидуальной программы реабилитации и абилитации (ИПРА), данная рабочая программа может быть адаптирована с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающегося.

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	2	4	32	-	16	78	126	зачет
Очно-заочная	2	4	8	-	6	112	126	зачет

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование компетенций в области организационно-экономического механизма функционирования субъектов малого предпринимательства.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

ПК-1. Способен эффективно управлять организационными процессами, разрабатывать и внедрять стратегии, направленные на достижение целей организации, а также обеспечивать прогнозирование потребности и оптимизацию ресурсов, и повышение производительности

4.2. Индикаторы компетенций

УК-2.1. Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений

ПК-1.5. Отражает умение использовать экономические и административные подходы совместно с цифровыми технологиями для эффективного распределения ресурсов, автоматизации процессов и повышения эффективности деятельности организации

4.3. Результаты обучения

УК-2.1.1. Знает аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления.

УК-2.1.2. Умеет разрабатывать методологический инструментарий научно-практических исследований и аналитической работы.

ПК-1.5.1. Знает основные концепции; базовые теоретические подходы и модели управления деятельностью организации.

ПК-1.5.2. Умеет обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования.

4.2 Индикаторы компетенций

Универсальные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	Знает аналитический инструментарий для постановки и решения типовых задач управления
		Умеет разрабатывать методологический инструментарий научно-практических исследований и аналитической работы
ПК-1. Способен эффективно управлять организационными процессами, разрабатывать и внедрять стратегии, направленные на достижение целей организации, а также обеспечивать прогнозирование потребности и оптимизацию ресурсов, и повышение производительности	ПК-1.1. Отражает умение использовать экономические и административные подходы совместно с цифровыми технологиями для эффективного распределения ресурсов, автоматизации процессов и повышения эффективности деятельности организации	Знает основные концепции; базовые теоретические подходы и модели управления деятельностью организации
		Умеет обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Краткое содержание темы
Раздел 1. Методологические подходы к управлению малым предприятием	
1. Понятие, основные признаки и роль малого предпринимательства в обществе	1. Сущность малого предпринимательства, основные критерии, определяющие малое предпринимательство. 1.2. Преимущества и недостатки малого предприятия 1.3. Роль малого предпринимательства в экономике страны и регионов
2. Организация деятельности предприятий малого бизнеса	1. Порядок создания новых предприятий. 2. Техничко-экономическое обоснование и бизнес-план. 3. Риск в деятельности предпринимателя
3. Современные формы организации малого бизнеса	1. Франчайзинг как способ организации и развития малых фирм. 2. Лизинг и его разновидности. 3. Выбор организационно-правовой формы малого Предпринимательства.
4. Основы управления малым предприятием	1. Менеджер- организатор эффективного управления 2. Современные подходы к управлению 3. Организация управления малым предприятием
Раздел 2. Методические подходы к управлению малым предприятием	
5. Особенности менеджмента в малом бизнесе	1. Факторы, определяющие особенности менеджмента малого предприятия 2. Малое предприятие как тип предпринимательской организации 3. Стилль и методы руководства малым предприятием
6. Управление деятельностью малого предприятия	1. Производственная инфраструктура малого предпринимательства и инвестиционная политика 2. Управление инновациями 3. Управление финансовой деятельностью
7. Управление персоналом на малом предприятии	1. Критерии подбора персонала 2. Формирование работоспособных групп 3. Принципы эффективного управления персоналом 4. Оценка результатов работы персонала
8. Стратегическое управление малым предприятием	1. Понятие и сущность стратегического управления предприятием 2. Виды стратегий развития малого предприятия 3. Выбор стратегии развития малого предприятия
9. Государственная поддержка и перспективы развития малого предпринимательства в России	1. Система государственной поддержки малого предпринимательства в России 2. Государственная поддержка малого бизнеса в промышленно развитых странах 3. Проблемы и перспективы развития малого предпринимательства в России

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 2, семестр – 4

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Раздел 1. Методологические подходы к управлению малым предприятием					
Тема 1. Понятие, основные признаки и роль малого предпринимательства в обществе	3	-	2	8	13
Тема 2. Организация деятельности предприятий малого бизнеса	3	-	2	8	13
Тема 3. Современные формы организации малого бизнеса	3	-	2	8	13
Тема 4. Основы управления малым предприятием	3	-	2	8	13
Итого по разделу 1	12	-	8	32	52
Раздел 2. Методические подходы к управлению малым предприятием					
Тема 5. Особенности менеджмента в малом бизнесе	4	-	2	9	15
Тема 6. Управление деятельностью малого предприятия	4		2	9	15
Тема 7. Управление персоналом на малом предприятии	4	-	2	9	15
Тема 8. Стратегическое управление малым предприятием	4	-	1	9	14
Тема 9. Государственная поддержка и перспективы развития малого предпринимательства в России	4	-	1	10	15
Итого по разделу 2	20	-	8	46	74
Всего по компоненту ОП	32	-	16	78	126

6.2. Форма обучения – очно-заочная, курс – 2, семестр – 4

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Раздел 1. Методологические подходы к управлению малым предприятием					
Тема 1. Понятие, основные признаки и роль малого предпринимательства в обществе	1	-	1	11	13
Тема 2. Организация деятельности предприятий малого бизнеса	1	-	1	11	13
Тема 3. Современные формы организации малого бизнеса	1	-	1	11	13
Тема 4. Основы управления малым предприятием	1	-	-	12	13
Итого по разделу 1	4	-	3	45	52
Раздел 2. Методические подходы к управлению малым предприятием					
Тема 5. Особенности менеджмента в малом бизнесе	1	-	1	13	15
Тема 6. Управление деятельностью малого предприятия	1	-	1	13	15
Тема 7. Управление персоналом на малом предприятии	1	-	1	13	15
Тема 8. Стратегическое управление малым предприятием	1	-	-	13	14

Тема 9. Государственная поддержка и перспективы развития малого предпринимательства в России	-	-	-	15	15
Итого по содержательному разделу	4	-	3	67	74
Всего по компоненту ОП	8	-	6	112	128

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

Раздел 1. Методологические подходы к управлению малым предприятием

1. Охарактеризуйте сущность и роль малого предпринимательства в экономике страны.
2. Назовите критерии, по которым хозяйствующий субъект можно отнести к малому предпринимательству.
3. Покажите сущность и основные элементы экономического механизма функционирования организации малого бизнеса.
4. Назовите правовые и нормативные акты, регулирующие деятельность малого предприятия.
5. Дайте определение экономического потенциала организаций малого бизнеса: их состава, структуры и источников формирования.
6. Назовите показатели эффективности экономических ресурсов малого предприятия и отдельных ресурсов, в частности.
7. Перечислите основные факторы внешней и внутренней среды и их влияние на условия и результаты деятельности малого предприятия (микропредприятия).
8. Назовите критерии и систему показателей оценки устойчивого (стабильного) и эффективного развития экономики организации малого бизнеса.
9. Покажите, как рассчитывается интегральный показатель эффективности функционирования организации малого бизнеса.
10. Покажите методику расчета и анализа доли экстенсивных и интенсивных факторов в развитии оборота розничной торговли организации малого бизнеса.
11. Перечислите и охарактеризуйте аналитические показатели, которые рассчитываются при изучении производственной деятельности малого предприятия.
12. Какова методика расчета суммы оборота розничной торговли малого предприятия для обеспечения безубыточной его деятельности?
13. Какова методика расчета объема производства малого предприятия для обеспечения безубыточной его деятельности?
14. Укажите методические подходы для экономического обоснования плана реализации по отдельным товарным группам.
15. Перечислите основные методы управления организации малого бизнеса расходами. Назовите аналитические показатели, рассчитываемые при изучении расходов малого предприятия.
16. Назовите налоги и сборы, включаемые в состав текущих расходов малых предприятий.

Раздел 2. Методические подходы к управлению малым предприятием

17. Объясните, каким образом уровень цены влияет на финансовый результат малого предприятия. Как посредством цены возможно стимулирование повышения качества производимой продукции?

18. Кратко охарактеризуйте суть затратного метода ценообразования.

19. Каков порядок разработки калькуляции себестоимости продукции при обосновании цены?

20. Что означает и как рассчитывается эластичность спроса по цене? В чём суть определения минимальной и максимальной цены?

21. Какие типы ценовой стратегии может применять малое предприятие в рыночной экономике? Кратко охарактеризуйте каждую из них.

22. Перечислите показатели, формирующие финансовые результаты деятельности малого предприятия. Изложите стратегическую модель управления финансовыми результатами.

23. Назовите аналитические показатели, рассчитываемые при изучении рентабельности деятельности малого предприятия.

24. Охарактеризуйте методику расчета налогооблагаемой прибыли малого предприятия. Объясните влияние на сумму налогооблагаемой прибыли расходов на рекламу, командировочных и представительских расходов.

25. Дайте определение эффективного управления прибылью малого предприятия. Назовите аналитические показатели, рассчитываемые при изучении прибыли организации малого бизнеса.

26. Назовите основные принципы организации финансов малого предприятия. Перечислите особенности организации финансов малого предприятия.

27. Перечислите основные показатели, характеризующие финансовое состояние малого предприятия. Каково их экономическое содержание?

28. В чём заключается кризисное финансовое состояние малого предприятия.

29. Перечислите относительные показатели финансовой устойчивости. Как они рассчитываются?

30. Что отражает ликвидности бухгалтерского баланса малого предприятия?

31. Какое влияние оказывает платежеспособность малого предприятия на его конкурентоспособность?

7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрено.

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

1. Назовите два основных направления государственной финансово-кредитной поддержки МП.
2. Каким образом осуществляется перестановка акцентов в реализации государственной политики в сфере МП?

2. Тестовые задания:

1. Охарактеризуйте различные виды поддержки предпринимательской деятельности со стороны государства:

- А) стимулирование экономического роста;
- Б) организационная и финансовая поддержка бизнеса;
- В) создание инфраструктуры;
- Г) закупка конечной продукции.

2. Охарактеризуйте приоритеты и общую направленность:
- А) муниципальной политики поддержки предпринимательства;
 - Б) региональной политики поддержки предпринимательства;
 - В) международной политики поддержки предпринимательства.

3. Прокомментируйте различные виды инвестиций в развитие малого бизнеса:

- А) лизинг;
- Б) налоговый кредит;
- В) инвестиционный кредит;
- Г) долевое участие в развитии бизнеса.

4. Какие сегменты инфраструктуры бизнеса вам кажутся наиболее значимыми?

- А) финансовый сегмент;
- Б) информационно-аналитический сегмент;
- В) системы связи и информационные сети;
- Г) система торговых учреждений.

5. К основным формам поддержки малого бизнеса крупных фирм можно отнести всё, кроме:

- А) налоговых льгот;
- Б) арендных и субарендных отношений;
- В) контрактов;
- Г) лизинга.

Критерии оценивания задания модульного контроля

Вид задания	Количество баллов
2 теоретических задания	$2 \times 5 = 10$
Тестовые задания	$2 \times 5 = 10$
Всего	20

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже.

Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Самостоятельная работа оценивается на основе предоставленных на проверку выполненных домашних, индивидуальных заданий с учетом своевременности их предоставления и соответствия требованиям к их выполнению.

Количество баллов за контрольную работу вычисляется как сумма баллов за все входящие в её состав задания. Каждое задание оценивается исходя из максимально возможного количества баллов с учетом правильности выполнения задания, полноты приводимых обоснований.

По результатам работы в семестре обучающийся, набравший не менее 60 баллов, имеет право получить оценку. Те, кто претендует на более высокий балл, проходят промежуточную аттестацию. Максимальное количество баллов на промежуточной аттестации – 100. Общее количество баллов за семестр вычисляется как максимальная из

полученных за семестр и на промежуточной аттестации и выставляется согласно принятому порядку.

Разделы	Вид работы	Баллы
Раздел 1	Организационно-учебная работа студента в	5
	Самостоятельная работа	5
	Модульная контрольная работа	40
	Итого	50
Раздел 2	Организационно-учебная работа студента в	25
	Самостоятельная работа	25
	Итого	50
Общий итог		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд. 103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

Дистанционный курс «Управление малыми предприятиями» для студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=730>

10. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1. Основная литература

1. Комарницкая Е.В. Управление малыми предприятиями: учебное пособие для студентов укрупненной группы направления подготовки 38.00.00 Экономика и управление – Донецк: ДонГУ, 2023. – 122 с.
2. Мурзин, Д. А. Учет и налогообложение на предприятиях малого и среднего бизнеса : учебное пособие для вузов / Д. А. Мурзин, Н. Г. Барышников, Д. Ю. Самыгин.- Москва : Издательство Юрайт, 2023.- 261 с.- (Высшее образование).- ISBN 978-5-534-14232-7.- Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].- URL: <https://urait.ru/bcode/519679> (дата обращения: 03.10.2023).

10.2. Дополнительная литература

1. Менеджмент малого бизнеса: Учебник / Под ред. проф. М. М. Максимцова и проф. В. Я. Горфинкеля.- М.: Вузовский учебник, 2007. - 269 с.<http://www.dolgenznat.ru/upload/Nachalo/Investicii/>
2. Ертисбаева, Л.А., Свердликова, Е.А. Управление организацией. История, теория, проблемы и перспективы развития: Учебное пособие / Л.А. Ертисбаева, Е.А. Свердликова. – М.: «КДУ», «Университетская книга», 2017. – 128 с.
3. Виханский О.С. Менеджмент. Учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов- 3-е изд.- М.: Экономист, 2003.– 528 с.

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.
3. Научная электронная библиотека **«КиберЛенинка»:** сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
4. Электронно-библиотечная система **«Лань»:** [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.
8. **Электронный архив ДонГУ:** раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).